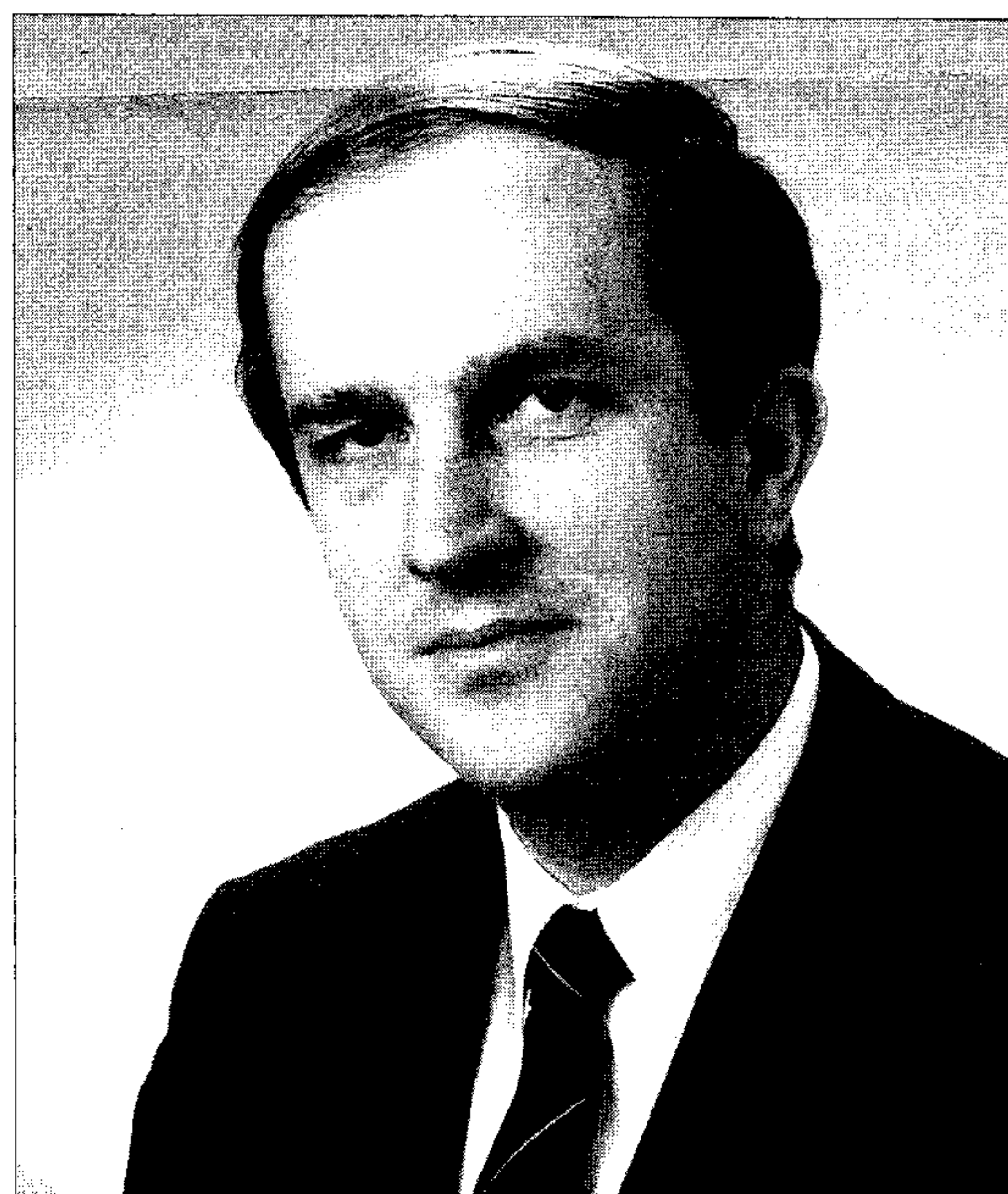


## In memoriam dr. F.E. Klijn

Op 13 oktober jl. overleed onverwachts Frank Klijn, lid van de redactieraad sinds begin 1993. Zo kort als zijn lidmaatschap van de redactieraad heeft mogen duren, zo lang was zijn betrokkenheid bij het maandblad. Die ontstond, toen hij in 1971 na zijn afstuderen aan de Universiteit van Amsterdam in dienst trad van het NIBE als researchmedewerker. Al spoedig verscheen zijn eerste bijdrage, een interview, wat het begin zou worden van een gestage stroom van artikelen.

De onderwerpen die zijn eerste belangstelling trokken, bleven zijn verdere carrière bepalen: sparen, betalen, structuur en concurrentie in het bankwezen. Na de afronding van zijn dissertatie over de afbakening van het liquiditeitsbegrip, gevolgd door promotie bij Prof. Kessler in 1978, stapte hij over naar de Postgiro/Rijkspostspaarbank. Dat was vlak na de samenvoeging van RPS en PCGD, gevolgd door de voorbereiding van de verzelfstandiging van de PTT gelddiensten. Samenvoeging en verzelfstandiging vergden nadenken over strategische concepten, over richtingen en markten, waarbij het politiek haalbare nog allerminst vaststond. In deze omgeving waar feiten en cijfers minder wegen dan analyse van mogelijkheden en kansen, voelde hij zich bijzonder thuis. Hij nam met gretigheid deel aan discussie en publiek debat. Dezelfde uitdaging trok hem in 1985 naar de Verenigde Spaarbank als adviseur van de Raad van Bestuur en directeur Planning, Research & Ontwikkeling. Ook dit was voor hem de ideale omgeving zijn talent om stimulerend te denken in nieuwe concepten te uiten.



Wie Frank Klijn ontmoette, kon moeilijk om hem heen. Zijn strijdbare lust tot debat prikkelde en daagde uit. Hij voerde elk debat met verve op argumenten en zonder verborgen agenda. Wie verloor werd voorbij gesneld. Zag hij zichzelf in het nauw, dan volgde een lach die hem bevrijdde. Het debat voorbij, was hij de eerste om in ontspannen sfeer te relativieren.

De redactie verliest in Frank Klijn een markant persoon, die stimuleerde en uitdaagde, iemand van wie velen profijt konden trekken.

J.C. van Kessel